

## PLAN VAN AANPAK Voortgang en vervolg Samenlevingsprogramma

[Datum vaststelling in raad/college/directie]

Bestuurlijk opdrachtgever: College, woordvoering portefeuillehouder Teunis Jacob Slob  
Ambtelijk opdrachtgever: Femmy Jonker  
Projectleider: Natacha van Eck

### Het project

#### Achtergrond (feiten)

In Molenlanden werken we samen met ons netwerk. Ter ondersteuning hiervan is een Samenlevingsprogramma opgesteld.

In 2019 is dit Samenlevingsprogramma tot stand gekomen. Het samenlevingsprogramma is als het ware de 'to do' lijst van Molenlanden. Een agenda van onderwerpen die met prioriteit moet worden opgepakt of aangepakt en de uitdagingen waar we de komende jaren samen snel mee aan de slag gaan. Het samenlevingsprogramma sluit aan bij wat van waarde wordt gevonden door de mensen die wonen of werken in onze gemeente. De betrokkenheid was groot.

Inwoners en ondernemers konden in het voorjaar van 2019 op verschillende momenten hun ideeën kwijt: tijdens koffiemomenten en de 100Waard gesprekken. Naast deze gesprekken zijn er bijeenkomsten georganiseerd over thema's als klimaat, voedsel en e-participatie via TopOnderzoek. Speciaal voor jongeren was er een 'meet-up' compleet met pizza's en een pubquiz.

De opbrengst van het samenlevingsprogramma is samengevat in verschillende kaarten:

- Op de routekaart staat hoe het proces er tot nu toe uit heeft gezien en wat het vervolg is.
- Strategische vraagstukken zijn concreet gemaakt en terug te vinden op de kaarten met pittige thema's.
- Acties of concrete maatregelen zijn terug te vinden op de dorps- en stadskaarten, of zijn vertaald naar de kaarten met pittige thema's.

#### Aanleiding (evt. ongewenste situatie)

Met veel enthousiasme hebben inwoners, netwerkpartners, collega's en bestuurders gewerkt aan het opstellen van het Samenlevingsprogramma.

Hoe staat het na ruim een jaar met uitvoering van de kaarten van onze 19 dorpen en de stad Nieuwpoort? En liggen het college en de organisatie op koers met het gemeentelijk deel van de pittige thema's en kaarten? En hoe zorgen we in 2021 samen met ons netwerk voor een update van het samenlevingsprogramma? Vragen die we voor het einde van het jaar willen beantwoorden.

Bij het opstellen van het Samenlevingsprogramma is afgesproken dat de raad via de Planning & Control cyclus en via een update van het Samenlevingsprogramma wordt geïnformeerd over de voortgang, zodat vinger aan de pols kan worden gehouden en de doelen van de pittige thema's steeds concreter worden geformuleerd. In de Planning & Control cyclus heeft de raad de vorderingen van de pittige thema's kunnen volgen en in haar vergadercyclus is zij geïnformeerd, heeft meegedacht



en kaders en beleid vastgesteld. De samenleving is door middel van participatie nauw betrokken bij de totstandkoming op veel van deze beleidsvelden. Eerder stond de update gepland voor juli 2020, echter vanwege de RIVM-maatregelen is de update vertraagd. Inmiddels zijn de gesprekken met alle dorpen en stad over de stads- en dorpskaarten afgerond. We kunnen naast de voortgang op de pittige thema's waar de gemeente de regie voert nu op een beeldende wijze laten zien welke acties er allemaal in de dorpen en stad in ons netwerk zijn uitgevoerd de afgelopen periode.

Ook de huidige RIVM maatregelen zorgen voor de nodig uitdagingen om dit mogelijk te maken.

#### Doel (gewenste situatie)

Doel: Inzicht geven in voortgang van de inspanningen uit Samenlevingsprogramma én benoemen van nieuwe inspanningen. Dit in aansluiting met de kenmerkende wendbaarheid van het Samenlevingsprogramma en onze wijze van Stad-en dorpsgericht (samen)werken dat zich steeds verder ontwikkelt.

#### Resultaat (wat wordt opgeleverd?)

Deel I: 2020: Digitale Wrap up of wel een stand van zaken van de inspanningen

Deel II: 2021: Update Samenlevingsprogramma

#### Afbakening (wat valt buiten het project?)

Er is gedurende het proces afstemming met de projecten: Toekomstvisie, Omgevingsvisie, Participatiebeleid en Stads- en dorpsgericht werken. Het gedachtegoed en de koers van deze projecten en visies zal meegenomen worden in het project maar niet worden "overgepakt". Daarnaast benoemt dit project de voortgang van de inspanningen en de nieuwe inspanningen op de pittige thema's en in de dorpen en stad maar de inhoud kent hun eigen snelheid en proces. Dit is overeenkomstig de opzet van het Samenlevingsprogramma.

#### Risico's / beheersmaatregelen

##### • Risico's / onzekerheden en maatregelen

De coronamaatregelen zijn van invloed op het uiteindelijke beeld van de Wrap-up en de update. In het project zal gezocht worden naar mogelijkheden om ook filmpjes te kunnen maken en gesprekken met ons netwerk te kunnen hebben. Voor de update in 2021 is het nog onzeker op welke wijze we het participatietraject gaan oppakken. Vanzelfsprekend zal dat in lijn zijn met onze wijze van participeren maar wel rekening houdend met de dan geldende RIVM maatregelen.

##### • Afhankelijkheden met andere projecten

Er is gedurende het proces afstemming met de projecten: Toekomstvisie, Omgevingsvisie, Participatiebeleid en Stads- en dorpsgericht werken. Het gedachtegoed en de koers van deze projecten en visies zal meegenomen worden in het project maar niet worden "overgepakt". Daarnaast benoemt dit project de voortgang van de inspanningen en de nieuwe inspanningen op de pittige thema's en in de dorpen en stad maar de inhoud kent hun eigen snelheid en proces. Snelheid en inhoud van deze projecten en inspanningen zal mede bepalend zijn voor de kwaliteit van het uiteindelijke product.

##### • Afhankelijkheid relevante omgeving

Het Samenlevingsprogramma is niet van de overheid; het is van het gehele netwerk. Er zal op maat en in overleg met ons netwerk gesproken worden over de inspanningen op de verschillende pittige thema's en de inspanningen in de dorpen en stad.



## Het projectmanagement

### Tijd (doorlooptijd)

- Planning (welke fases, mijlpalen met welke tijdsplanning)

#### Deel I: De wrap-up.

Stap 1: Doornemen kaarten op actualiteit – stand van zaken; waar nodig samen met ons netwerk

Stap 2: Quick scan: Per kaart selecteren we een paar onderwerpen die we bij de Wrap-up specifiek over het voetlicht willen brengen.

Stap 3 – Raadpleging light - We raadplegen waar nodig en aansluitend aan bestaande overleggen de netwerken in o.a. de dorpen en onze stad. We benaderen in overleg met de verbinders meerdere mensen om initiatieven daarmee beeldend te maken. En we brengen de strategische onderwerpen (hoever we staan) in beeld.

#### Stap 4 – De verbeelding

Voor de Wrap-up; de verbeelding naar de gemeenteraad en onze inwoners, zetten we een waaier aan middelen in, zoals:

- Filmpjes met initiatiefnemers over initiatieven op de dorps- en stadskaarten
- Filmpjes met collegeleden over hun pittige thema
- Een collage of samenvatting van de overige kaarten

Samen met een inleiding waarin we terugblikken, stilstaan bij de totstandkoming van de wrap-up en vooruitblik op de update in 2021 vormt de waaier (via links in een document) de Wrap-up van het Samenlevingsprogramma.

Waar mogelijk worden in het document commentaren, nuances en vervolgacties aan de huidige kaarten visueel toegevoegd. Hiermee krijgen deze een 'werk in uitvoering' uitstraling.

#### Deel II: Update van het Samenlevingsprogramma

In 2021 maken we een update van het Samenlevingsprogramma. Dit vraagt om intensief overleg en het opnieuw verzamelen van input om de kaarten weer tot een to-do lijst te maken waar inwoners (al dan niet georganiseerd) en de gemeente weer gezamenlijk voor aan de lat staan.



**Stap 5 – raadplegen** dorpen en onze stad, klankbordgroep, dorpsberaden en /of andere netwerken in onze dorpen en stad Nieuwpoort. Dit is maatwerk per dorp en stad. Daarnaast zal op thema worden geraadpleegd.

Om tot een update te komen voeren we een raadpleging uit en gaan we in gesprek met de vertegenwoordigers van de dorpen en onze stad. De raadpleging zoomt in op: hoe actueel is de gezamenlijke to-do, zijn er nieuw/anders te agenderen onderwerpen.

- a. We starten met een digitaal onderzoek met geleide vragen die we als input gebruiken voor de aanpassing van het Samenlevingsprogramma in 2021. Welke stap is nodig om het een gezamenlijk programma te maken? TipMolenlanden is het platform dat we daarvoor gebruiken. Voordeel is dat de reacties specifiekere zijn en meer vervolginformatie en deelname opleveren. Ook is er binnen enkele weken een tussenrapportage beschikbaar na het onderzoek die we kunnen gebruiken om inwoners en raadsleden te informeren. We gebruiken o.a. de mailadressen die deelnemers van de 100 waardgesprekken eerder achterlieten.
- b. Gesprek met netwerk over de inhoud van de kaarten. Hoe deze gesprekken plaats zullen vinden wordt nog nader uitgewerkt.

### **Stap 6 – Update Samenlevingsprogramma**

Er komt een nieuwe versie (inhoud & uiterlijk) van de kaarten. We maken duidelijk van wie we initiatief verwachten bij vraagstukken die worden beschreven.

#### *Tijdpad*

#### *Wrap-up*

#### *Start Update*

<i>September</i>	<i>Oktober</i>	<i>November</i>	<i>December</i>	<i>Januari</i>	<i>februari</i>	<i>maart</i>	<i>april</i>	<i>mei</i>	<i>juni</i>	<i>juli</i>
<i>mijlpalen</i>	<i>Stap 1</i>	<i>stap 2/3</i>	<i>stap 3/4</i>	<i>stap 5a</i>	<i>stap 5b</i>	<i>stap 6</i>				

*nadere uitwerking participatie proces update*

#### **Geld (kosten en dekkingen of baten)**

Het budget is in de meerjarenbegroting opgenomen.

2020: 10.000,- en structurele raming van 9707 euro voor de jaren 2021-2024.

Hiervan zal in 2021 een werkbudget van 3000-3500 nodig zijn voor het onderzoek.

#### **Kwaliteit**



De 'huisstijl' van de kaarten heeft bijgedragen aan de herkenbaarheid van het Samenlevingsprogramma. Ook bij de 'Wrap-up' gebruiken we deze opnieuw. Bij de Update gaan we ook uit van een herkenbare stijl. Of deze er precies zo uitziet als de eerste versie is nog een vraag die zal worden beantwoord gedurende het proces. Met als reden dat we ook het Samenlevingsprogramma willen doorontwikkelen.

### Beslismomenten

- College: december 2020 nadere uitwerking participatie voor proces update, januari 2021 wrap up en juli 2021 update
- Raad: ter kennisname oplevering wrap up en update

### Organisatie en uren

- a. College (bestuurlijk opdrachtgever)  
Woordvoering portefeuillehouder Teunis Jacob Slob  
*Kernwethouders worden betrokken bij de wrap up van hun dorp/stad door de verbinders. Dit gebeurt minimaal 1 x tijdens het proces en 1x voor oplevering*  
*Tijdens de update worden zij nauwer betrokken en zullen ze een rol hebben (overeenkomstig vorig proces) in de participatie. Dit wordt meegenomen in de aanpak die in december gereed is.*
- b. Kernteam (voortgang proces en aansluiting andere processen)  
Ambtelijk opdrachtnemer: Femmy Jonker  
Ambtelijk opdrachtnemer: Natacha van Eck  
Communicatie: Ingeborg Voogt  
Collega met affiniteit stad- en dorpsgericht werken: Arie van den Berg  
Collega met affiniteit participatie: ntb

*Het kernteam komt 1 x in de twee weken maximaal 30 minuten bij elkaar om voortgang te bespreken en bij te sturen waar nodig; mede in relatie tot andere processen die lopen.*

- c. Schil  
Verbinders, diverse (beleids)medewerkers met inhoudelijke expertise, Arno Vermeulen, Pierre Schefferlie, Imke Arts  
De AON heeft 1x in de twee weken maximaal 1 uur overleg met de collega's van de schil. Daarnaast zijn er rechtstreekse contacten tussen de collega's en het netwerk. Inschatting is dat verbinders 12 uur per week en (beleids) medewerkers 4 uur per week in de maanden november en december nodig zullen hebben.
- d. Redactiegroep  
Femmy Jonker, Natacha van Eck, Ingeborg Voogt, Arno Vermeulen



*Deze groep komt 1x in november en 1 x in december samen met groep onder e. Daarnaast nemen zij in januari de wrap up door op teksten. Verwachting is dat 2x 8 uur geïnvesteerd moet worden om alle teksten door te nemen en in overleg met de groep onder e tot een mooie wrap up te komen.*

e. Team communicatie en webteam

Vormgeving en social mediateam dragen samen met de redactiegroep zorg voor de uiteindelijke vormgeving en communicatie. In december 2020 en januari 2021 wordt hier in nauw overleg met deze team uren voor ingezet.

### Communicatie en inwonersparticipatie

- De raad wordt tijdens de wrap up op de hoogte gehouden via Raadsinformatiebrief of brieven. Tijdens het proces van de update zal de raad via een nieuwsbrief op de hoogte worden gehouden (overeenkomstig vorig proces).
- Tijdens de wrap up zal een participatie light qua inspanning en druk op ons netwerk worden gehanteerd. Participatie zal plaats vinden door aan te sluiten in het netwerk en het netwerk rechtsreeks te benaderen met vragen over voortgang en ervaring.
- In de Update zal alvorens bijeenkomsten etc worden georganiseerd eerst een digitale raadpleging plaatsvinden, zodat gerichte participatie plaats kan vinden. Tijdens de update zal de participatie intensief zijn en ook de rol van de gemeenteraad zal intensiever zijn. In december 2020 zal hiervoor een nadere uitwerking worden opgesteld en aan het college worden voorgelegd.