

# Inspanningen

**Dynamisch besturen.** Het Samenlevingsprogramma is de start van hoe we in Molenlanden laten zien hoe de representatieve- en doe-democratie elkaar versterken. De politieke programma's en verkiezingen hebben als input gediend bij het benoemen van de belangrijkste thema's met pit voor de coalitieperiode. De gesprekken in de dorpen en stad en op de verschillende thema's vullen de thema's in en aan. Door de komende periode verder te investeren in deze ontmoetingen worden de uitdagingen steeds verder aangescherpt. Daarnaast bieden zij een solide basis om een blik in de toekomst te werpen en ons de vraag te stellen hoe Molenlanden er in 2030 uit ziet. Concreet en tastbaar is deze blik op de toekomst nu al geworden in de Stoel van de Toekomst, die een prominente plek heeft in de raadzaal. Op die manier levert de representatieve democratie ruime kaders aan, ziet zij toe op het algemeen belang, geeft zij een punt op de horizon waar we naartoe willen groeien, maar biedt zij bovenal ruimte voor nadere invulling en aanvulling op basis van het goede gesprek. Raad, college en medewerkers zijn gemotiveerd om de verbinding te maken, zijn benaderbaar, hebben begrip voor de ander, weten opgaven op te pakken, tonen leiderschap en durven zaken ter discussie te stellen en keuzes te maken.

**Maatwerk.** In onze dienstverlening is maatwerk het primaire uitgangspunt. We stellen inwoners in staat zelf te kiezen hoe zij in contact willen staan met ons. Dat kan digitaal of persoonlijk, bijvoorbeeld thuis of op het bedrijf. De servicepunten zijn hiervoor een belangrijke toevoeging. We zetten de komende periode nog meer in op een persoonlijke benadering en het bieden van gemak. Het dorps- en stadsgericht werken is een vorm van onze dienstverlening waarin onze inwoners, enthousiaste jongeren, bedrijven en andere partners zelf hun agenda en rol bepalen. Zowel bij hun eigen initiatieven als bij voornemens van de gemeente waarbij inwoners uitgenodigd worden mee te denken/werken. Een verdere verkenning en uitwerking hiervan, mede in nauwe samenwerking met de dorpsoverleggen maken onderdeel uit van de agenda van de komende periode. Onze verbinders zorgen hierbij voor overzicht en verbinden de partijen in het netwerk met elkaar waar nodig. Zo wordt de mate van invloed van onze inwoners en bedrijven op processen en beleidskeuzes per opgave afgestemd. De jaarlijkse financiële ruimte voor initiatieven is één van de vormen die hier een bijdrage in kan leveren en die de komende periode steeds beter benut zal worden.

**Dansen op de schalen.** We zijn wendbaar in onze rol of op de schaal waarin we werken bij het oppakken van maatschappelijke opgaven in Molenlanden. De rollen zijn divers en kunnen voor iedere opgave weer anders zijn. We zijn ons hiervan bewust, zijn helder naar onze partners in het netwerk, zowel binnen als buiten de gemeentegrenzen, en helpen en inspireren elkaar, zodat we hier steeds beter in worden. We stellen ons hierbij steeds opnieuw de vraag: wat werkt en wat werkt niet (en stoppen daar dan ook mee). Spelregels, methoden, 'tips and tricks': allemaal tools die ontwikkeld worden in de komende periode en kunnen helpen bij het in kaart brengen van draagvlak en het voeren van bijvoorbeeld het goede gesprek, maar ook hoe je wisselt (danst) tussen de schalen waarop je de maatschappelijke vraagstukken op kunt en moet pakken.

**Lerende organisatie.** Een innovatieve lokale samenleving vraagt een gemeente in de vorm van een lerende organisatie. We investeren in opleiding en ontwikkeling van ons eigen personeel. We willen ons gaan onderscheiden in het voeren van het goede gesprek, het kunnen inleven in de ander en in het scheppen van reële verwachtingen en een resultaatgerichte aanpak. Dit helpt zowel bij het waarmaken van grote complexe vraagstukken in de samenleving, als bij kleinere initiatieven. Molenlanden ontwikkelt zich hierbij met de handen uit de mouwen. Al doende leren we het meest. We hebben het lef om fouten te maken en zijn hier ook transparant over. In onze gemeente gaan we bewust om met verbeterpunten en mooie voorbeelden om actief te leren.

**Helder.** We gaan helder om met ons geld, zodat het betaalbaar blijft voor onze inwoners en bedrijven in Molenlanden. Een belangrijke vraag, waar de komende periode antwoord op gegeven moet worden, is in hoeverre we op de middellange en lange termijn alle voorzieningen in onze dorpen en stad in stand kunnen en willen houden. Dit is een gezamenlijke zoektocht met samenleving, raad en college. We zijn transparant in hoe wij omgaan met geld en gebruiken heldere taal in onze communicatie en documenten hierover.

**Wendbare Bedrijfsvoering.** Een belangrijke uitdaging voor de interne bedrijfsvoering in de gemeente Molenlanden is om deze zo in te richten dat deze toekomstbestendig en wendbaar wordt en daardoor kan reageren op de diverse ontwikkelingen om ons heen. Belangrijke voorwaarde is om de huidige bedrijfsprocessen na de fusie in overzicht en samenhang daarvoor op orde te brengen. Vanuit deze basis gaan we stapsgewijs onze organisatie de komende jaren doorontwikkelen naar een 'wendbare organisatie', die ondersteunend is aan de veranderingen passend bij de ambities uit het coalitieakkoord en het dynamische samenlevingsprogramma en de activiteiten die daar dan bij horen.

## Netwerk

*We werken samen met onze partners in ons netwerk (inwoners, verenigingen, kerken, bedrijven, rijk, provincie, regio en kennispartners).*

